

# 羅針盤

## 小沢重彦税理士事務所

〒250-0042 小田原市荻窪452-3  
PHONE 0465-35-5888 FAX 0465-34-1300

The COMPASS for the President (manager)

### 今回のテーマ

#### 小さな夢（目標）のつみかさねが・・・

早いもので、開業以来この9月で13年目を迎えることが出来ました。長い間の夢（目標）でありました社屋がお蔭様にて完成し、11月4日から入居することができました。これもひとえに私どもを支え、励まし続けて下さいました皆様のお陰でございます。

私は、33歳の9月、恩師である小澤重治先生の事務所を独立させて頂きました。その際小田原JC（青年会議所）の仲間が、先輩諸兄が、宮小路春日（JC松尾先輩のところ）で、私を“励ます会”を開いて下さいました。それ以来、より良い仲間、友人たち、先輩諸兄そして顧客企業の社長様方にはげまされ、生かされ、小さな夢（目標）の積み重ねが、そして試行錯誤の積み重ねが、昨年7月には開業10周年、そして今年には新社屋の完成という一つの大きな夢（目標）の達成へと相成りました。

- ・ 24歳でこの仕事（勉強）についた時には、何とか30歳までに資格を取りたい。
- ・ 30歳で税理士試験取得、3年後の独立開業ができました。
- ・ 開業後、人が3年で喰えるなら、1年で喰えるようになりたい。
- ・ 開業後3年で現在の場所に移転できました。（株）扇工務店 美濃嶋社長、（株）ヤマト 遠藤社長様には、移転のきっかけ、精神的なお力添えを頂きました。
- ・ MAS（経営指導）業務の必要性を感じ7年前（有）トータル・ビジネス・ブレインを設立、（株）日本エル・シー・エーとの業務提携によりコンサルタント業務の道を開きました。前後して、3チームの経営研究会を開催できました。現在は、OB 会として、年3～4回開催しております。

全国にあるLCAグループの中では日本で最初に後継経営者養成講座も開催できました。

- ・ ここ1年では、MAS事業部に井上雅裕君が入社し、長期低迷状況にあった同事業部も彼のやる気、指導力でようやく光が当たってきています。
- ・ 最近では、月2回の「業務改善委員会」が、職員の自主的な意思のもとで開催されており、多くの日常業務上の問題点が徐々にではあれ課題として整理されてきております。

同委員会は、月次決算をスムーズに報告できるための経理担当者（社長夫人）に経理を理解して頂ける分かりやすいマニュアルの作成に苦心しております。今の事務所の雰囲気大切に、芽ばえはじめた自主性を大切に育てていきたいと考えております。

- ・ 現在私は仕事の合間をぬって事務所（トータル・ビジネス・ブレイン）の中期経営計画を策定中で、来年早々の所内発表会にて発表する予定であります。

私どもの事務所はまだまだ多くの問題点、課題をかかえております。しかし、昨年よりは今年、今年よりは来年とさらに自らを高めてゆくことが夢（目標）であります。

今後の事務所の目指すべき状態・・・

顧客企業が皆発展している。

職員一人一人が明るく、生き生きと自らの夢（目標）の実現に向けて意欲的に働いている。

・・・を鮮明に描きながら